



**UNIVERSITÀ  
DI TRENTO**

**Dipartimento di  
Sociologia e Ricerca Sociale**

# **MASTER in PREVISIONE SOCIALE**

**Il primo master italiano in Studi di Futuro**

**Master universitario di II livello**

**VIII edizione - a.a. 2021-2022**

## LA PREVISIONE SOCIALE

*“L’atteso non si compie, e all’inatteso un dio apre la via” (Euripide)*

Siamo circondati da cambiamenti. Eppure, chi sostenesse che i cambiamenti sono il segno distintivo di questo periodo storico direbbe una sciocchezza per il semplice fatto che non ci sono mai stati periodi storici senza cambiamenti. Se qualcosa distingue la fase che stiamo attraversando non è tanto l’ampiezza o il numero dei cambiamenti quanto la loro accelerazione, la sempre maggiore velocità con cui avvengono.

La pandemia ha funzionato come un ulteriore acceleratore, che si è aggiunto a quelli che già stavano operando. Gli usuali strumenti di pianificazione ovviamente non sono più sufficienti; servono nuovi strumenti e serve in particolare un diverso *mindset*. Serve avere la capacità di sviluppare scenari e creare strategie anticipanti nelle aziende, nella pubblica amministrazione, nelle ONLUS – in realtà ovunque.

Il Master di secondo livello in Previsione Sociale dell’Università di Trento è l’unico master italiano che offre un percorso di formazione per sviluppare le competenze culturali e professionali del Futurista, una nuova figura professionale sempre più richiesta e necessaria.

Il Master in Previsione Sociale è patrocinato dall’UNESCO e contribuisce a diffondere la *Futures Literacy*, la capacità di usare il futuro nel presente, quale nuova alfabetizzazione necessaria per il 21° secolo.

Prof. Roberto Poli  
Cattedra Unesco sui Sistemi Anticipanti  
Direttore del Master in Previsione Sociale



## GLI OBIETTIVI DEL MASTER PS - PREVISIONE SOCIALE

Il Master in Previsione Sociale fornisce ai partecipanti gli strumenti e le competenze necessarie per:

- Comprendere le complessità e le incertezze che caratterizzano la realtà contemporanea
- Elaborare scenari strategici per affrontare le sfide del futuro
- Impostare e sviluppare strategie anticipanti, flessibili e robuste

La formazione teorica multidisciplinare, che integra competenze accademiche e non accademiche, è costantemente affiancata da esempi pratici, esercizi, laboratori e lavori di gruppo, in modo da rendere concreti e fruibili i contenuti appresi.

**I partecipanti al Master sviluppano la capacità di affrontare le complessità e le dinamiche della società contemporanea, dei mercati e dei diversi ambiti professionali, attraverso l'acquisizione di una varietà di strumenti, formali ed informali.**

## A CHI SI RIVOLGE IL MASTER PS – PREVISIONE SOCIALE

**Il Master si rivolge prioritariamente a dirigenti e funzionari, sia privati che pubblici, già inseriti nel mondo del lavoro, che desiderano acquisire nuovi strumenti di supporto alle decisioni strategiche che devono prendere, o a cui devono contribuire.**

Dal momento che è sempre più importante inserire nelle aziende persone con una visione anticipante e capacità di realizzarne le potenzialità, **il Master offre effettivamente nuove occasioni di sviluppo professionale.**

## ORGANIZZAZIONE DEL MASTER PS – PREVISIONE SOCIALE

Da **settembre 2021 a gennaio 2022** sono previsti 10 cicli da 3 incontri ciascuno, organizzati per venire incontro alle esigenze dei professionisti:

- giovedì pomeriggio 14.00 - 18.00
- venerdì 9.00 - 13.00 e 14.00 - 18.00
- sabato mattina 9.00 - 13.00

per un totale 200 ore complessive, con una frequenza minima del 70% delle lezioni in sincrono.

Nel periodo **febbraio a maggio 2022** i partecipanti al Master elaboreranno un loro progetto di Previsione Sociale funzionale al proprio ambito professionale. La consegna del Project work è fissata per il 13 maggio 2022, la discussione finale, a chiusura del Master, avverrà a metà **giugno 2022**.

La discussione del progetto e la sua approvazione consentono di ottenere il diploma di Master universitario di secondo livello (60 CFU).

**A causa dell'emergenza sanitaria COVID-19 i corsi del Master si svolgeranno prevalentemente online. Informazioni dettagliate sulle parti in presenza e su quelle online verranno pubblicate sul sito del master entro il 30 maggio 2021.**

## **MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E ISCRIZIONE AL MASTER**

### **Requisiti di ammissione**

Possono presentare domanda di partecipazione al Master in Previsione Sociale coloro che sono in possesso di uno dei seguenti titoli:

- laurea magistrale o magistrale ciclo unico
- laurea vecchio ordinamento
- titolo estero riconosciuto idoneo

Gli studenti laureandi che intendono conseguire il titolo di studio entro il 31 dicembre 2021 potranno essere ammessi a partecipare alla selezione al Master in Previsione Sociale. In caso di superamento della selezione, i laureandi che confermeranno l'iscrizione saranno ammessi a partecipare al Master in Previsione Sociale "con riserva", finché non otterranno il titolo; una volta ottenuto il titolo, dovranno darne comunicazione al referente del Master entro 5 giorni lavorativi dalla data di conseguimento del titolo stesso per l'iscrizione definitiva.

## Come partecipare alle selezioni

Le **domande di partecipazione** al Master in Previsione Sociale devono essere presentate **entro il 15 giugno 2021 alle ore 12:00** esclusivamente tramite procedura on line all'indirizzo:

<https://www.unitn.it/master-previsione-sociale>

## In cosa consiste la selezione

La valutazione delle domande (esame dei titoli presentati e esito del colloquio) avverrà presentando la seguente documentazione:

- Curriculum Vitae et Studiorum (Max 20 punti)
  - Eventuali pubblicazioni (Max 10 punti)
  - Breve elaborato (max 1800 battute) nel quale si argomenta la scelta effettuata (Max 20 punti)
- Totale 50 punti

La commissione esaminatrice formerà quindi una graduatoria di merito, che verrà pubblicata sul sito del Master entro il **7 luglio 2021**. La partecipazione alla selezione è gratuita.

## Come iscriversi al Master

Chi sarà ammesso in graduatoria dovrà confermare l'iscrizione entro il 20 luglio 2021 secondo le modalità e le tempistiche che saranno rese note in fase di pubblicazione della graduatoria all'indirizzo:

<https://www.unitn.it/master-previsione-sociale>

## Quota di iscrizione

La quota di iscrizione al Master in Previsione Sociale è fissata in **3.000 euro** con versamento in 2 rate (la prima rata pari a 2.000 euro contestualmente all'iscrizione e la seconda da 1.000 euro entro il 29 gennaio 2022).

È previsto un numero **minimo di 10 iscritti e uno massimo di 25**.

Possano essere ammessi 2 uditori. Gli uditori sono coloro che non sono in

possesto del titolo di studio, ma hanno maturato una significativa esperienza professionale. Gli uditori possono partecipare alla didattica frontale, non sostengono gli esami relativi alle attività didattiche, non elaborano il project work, non acquisiscono crediti formativi universitari. Al termine delle attività frontali previste dal Master gli uditori possono ottenere un attestato di frequenza dal quale risulterà la frequenza effettivamente acquisita. La quota di iscrizione per gli uditori è di 1.000 euro.

Per ulteriori informazioni si veda il sito web del Master:  
<https://www.unitn.it/master-previsione-sociale>

## **GLI ARGOMENTI DEL MASTER IN PREVISIONE SOCIALE**

### **Previsione Sociale**

Docente: prof. Roberto Poli

La dizione “Previsione Sociale” è l’espressione che Eleonora Barbieri Masini (sociologa e presidente della WFSF) ha usato per trattare “Futures Studies”. Il corso introduce i futures studies, presenta una classificazione dei modi in cui i futuri sono usati nel presente e fornisce indicazioni per migliorare il profilo anticipante di organizzazioni e comunità.

### **Macrotrends**

Docente: prof. Carlo Buzzi

Alcune tendenze evolutive nel breve e nel medio periodo sono già tracciate e incominciano a esercitare i loro effetti sul piano economico e politico: bassa fecondità, aumento della speranza di vita, invecchiamento, flussi migratori sono solo alcuni fenomeni che stanno caratterizzando gli assetti socio-demografici delle popolazioni e che interagiscono con altre tendenze quali la globalizzazione dei mercati, l’omologazione culturale, lo sviluppo tecnologico e digitale. Il corso ricostruisce l’evoluzione dei principali macro-trend con uno sguardo verso i loro possibili sviluppi futuri.

## **Mutamento Sociale**

Docente: prof. Giuseppe Sciortino

Per comprendere le caratteristiche strutturali di ogni tipo di società, e per identificare le sue tendenze di cambiamento, occorre comparare le sue forme con quelle degli altri tipi di società che si sono succeduti nel corso della storia. Questa comparazione aiuta anche a vedere che cambiamenti anche rilevanti in alcune dimensioni della vita Sociale possono coesistere con una sostanziale continuità di altre dimensioni. I partecipanti al Master vengono introdotti ai principali modelli analitici che hanno cercato di descrivere il mutamento Sociale e alle principali dimensioni del cambiamento nella società contemporanea.

## **Laboratorio di psicologia delle decisioni**

Docente: prof. Nicolao Bonini

Decidere è un elemento fondamentale in ogni attività lavorativa e forse il più rischioso. Negli ultimi anni, la scienza cognitiva ha svelato i meccanismi psicologici usati dagli esperti scoprendo che l'intuizione può essere 'educata', e svelando numerosi meccanismi e rigidità mentali che ci impediscono di vedere opzioni alternative o considerare il problema sotto altri punti di vista. Il corso si propone di insegnare le nozioni fondamentali di psicologia della decisione per una migliore descrizione e predizione dell'attività decisionale altrui e per un'attività di rafforzamento della propria attività decisionale.

## **Previsione tecnologica**

Docente: dott. Roberto Saracco

Riusciamo a prevedere molte evoluzioni tecnologiche ma non a prevedere in modo altrettanto preciso l'impatto che queste hanno a livello economico, Sociale e di mercato. La sfida quindi è nella comprensione delle evoluzioni tecnologiche possibili e nella creazione di scenari di impatto.

## **Metodi**

Docente: dott. Rocco Scolozzi

Nel corso vengono affrontati i principali metodi utilizzati negli studi sui futuri, tra cui: Delphi, Scansione Ambientale, Analisi Causale Stratificata, Backcasting, Futures workshops, Analisi morfologica, Wild cards, Tre Orizzonti.

## **Laboratorio di futuro**

Docente: prof. Roberto Poli

Come possiamo 'vedere' i futuri possibili e come possiamo usarli per costruire strategie migliori? Ogni laboratorio presenterà uno specifico metodo. Si tratta di un corso del tipo 'learning by doing' e il compito del docente sarà principalmente quello di facilitare il processo di acquisizione del metodo da parte dei partecipanti.

## **Pensiero sistemico**

Docente: dott. Rocco Scolozzi

I processi socio-economici e ambientali hanno variabili altamente connesse, eppure le decisioni (inclusi piani, programmi e strategie) spesso si basano su assunzioni intuitive di sviluppi lineari, ignorando i cicli di feedback e le strutture sistemiche ricorrenti che perpetuano situazioni problematiche. Il corso introduce alla modellazione dinamica dei sistemi (system dynamics) come strumento di comprensione e supporto alla decisione.

## **Analisi esplorative dei dati**

Docenti: prof. Giuseppe Espa; prof.ssa Maria Michela Dickson

Il corso avvicina i partecipanti all'analisi dei dati fornendo gli strumenti indispensabili per lo studio e la descrizione di fenomeni socio-economici attraverso rappresentazioni grafiche e misure di sintesi. Al termine del corso, i partecipanti saranno in grado di preparare un archivio dati, eseguire analisi descrittive per variabili qualitative e quantitative e analizzare distribuzioni bivariate.

## **Serie temporali**

Docente: dott. Diego Giuliani; prof.ssa Maria Michela Dickson

Quali sono i metodi più efficaci che consentono di prendere decisioni in condizioni di incertezza? Avendo come obiettivo principale una buona pratica della Statistica, verrà dedicata particolare attenzione all'uso e all'interpretazione di tali metodi piuttosto che ai loro aspetti teorici.

## **Simulazione Sociale**

Docente: prof. Stefano Benati

L'evoluzione macroscopica di un sistema può essere interpretata come il risultato di interazioni microscopiche tra le sue componenti. Per esempio, il traffico urbano è il risultato di una miriade di decisioni individuali, la cui aggregazione e interdipendenza determina l'ingolfamento o la fluidità di un itinerario. In questo contesto, la simulazione esplicita tramite computer del comportamento individuale aiuta a comprendere quali siano le caratteristiche più importanti del sistema a livello macroscopico.

## **Elementi di risk management**

Docente: dott. Antonio Furlanetto

Il mondo delle imprese ha elaborato negli ultimi decenni metodologie pragmatiche per affrontare una caratteristica intrinseca all'idea di impresa: il rischio. La gestione del rischio o risk management è diventata una prassi procedurale regolata (ad es. dalle norme della famiglia ISO 31000), complessa e strategica della governance di un'organizzazione. Il corso descrive il risk management 'reattivo' e ne delinea una nuova visione 'anticipante' che interpreta incertezza, complessità e prevenzione anche rispetto agli aspetti sociali, psicologici e comunicativi.

## **Netowrk analysis e lavori di gruppo**

Docente: prof.ssa aggr. Francesca Odella

La SNA (dall'inglese Social Network Analysis) trova ora applicazione in diverse scienze sociali, come la sociologia, l'antropologia, la psicologia e l'economia, così come nel management, ed è stata utilmente impiegata nello studio di diversi fenomeni, come il commercio internazionale, la diffusione dell'informazione, lo studio delle istituzioni e il funzionamento delle organizzazioni.

## **Introduzione allo studio dei futuri**

Docente: dott. Francesco Brunori

Corso on line trasversale all'offerta didattica frontale. Il corso permette di approfondire alcuni dei temi sviluppati nelle lezioni frontali. Include letture, video, esercizi e altri materiali rilevanti per lo studio dei futuri.

## **Seminari**

All'interno dei corsi di Master sono previste 16 ore di seminari di approfondimento sui temi di maggiore interesse con esperti italiani ed internazionali. Al fine di diffondere le competenze della Futures Literacy i seminari sono aperti al pubblico.

## **INFORMAZIONI**

Per ulteriori informazioni sul Master in Previsione Sociale contattare:

Dr.ssa Sara Formaggio

Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale

via Verdi, 26 - 38122 Trento

tel. 0461 281363

[sara.formaggio@unitn.it](mailto:sara.formaggio@unitn.it); [masterprevisionesociale@unitn.it](mailto:masterprevisionesociale@unitn.it)

## IL MASTER IN PILLOLE:

- Organizzazione: Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università degli Studi di Trento
- Destinatari: decision-makers privati e pubblici; laureati in lauree specialistiche e magistrali, laureati del vecchio ordinamento
- Domande di partecipazione: dal 9 marzo al 15 giugno 2021 (entro le 12:00)
- Quota di iscrizione: 3.000 euro. Partecipazione come uditori: 1000 euro
- Durata: da settembre 2021 a giugno 2022
- Didattica: settembre 2021 - gennaio 2022, divisi in 10 cicli da 3 incontri, giovedì pomeriggio a sabato mattina, a settimane alterne, per 200 ore online comprensive di lavori di gruppo, esercitazioni, simulazioni, casi di studio, seminari
- Progetto individuale: consegna entro 13 maggio 2022
- Frequenza: obbligatoria, 70% delle lezioni in sincrono. Elaborazione progetto individuale obbligatoria. I corsi in sincrono si svolgeranno prevalentemente online.
- Diploma: diploma di Master universitario di II livello, riconoscimento di 60 crediti formativi universitari

Con il patrocinio di:

