



DR 762/2025 DEL 03/10/2025

BANDO DI CONCORSO

MASTER UNIVERSITARIO II LIVELLO

“Gestione e Controllo dell’Ambiente: Management delle transizioni verso l’economia circolare e la decarbonizzazione (GECA)”

XXX edizione
A.A. 2025/2026

Art. 1 - Attivazione

La Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa attiva, ai sensi dell’art. 7 dello Statuto, la XXX edizione del Master universitario di II livello in **“Gestione e Controllo dell’Ambiente: Management delle transizioni verso l’economia circolare e la decarbonizzazione (GECA)”**.

Il Direttore del Master è il Prof. Marco Frey.

Il Master si svolgerà presso la sede della Scuola Superiore Sant’Anna, a Pisa, **con inizio il 26 gennaio 2026 e termine il 18 dicembre 2026** con la discussione del Project Work.

Art. 2 - Crediti formativi universitari

Il conseguimento del Master dà diritto al riconoscimento di un massimo di 77 Crediti Formativi Universitari (CFU). Per conseguire il titolo di Master è necessaria l’acquisizione di almeno 60 Crediti Formativi.

L’acquisizione dei crediti è subordinata al superamento delle verifiche di apprendimento, intermedie e finale, e al rispetto degli obblighi di frequenza previsti dal Disciplinare degli allievi del Master.

Art. 3 - Obiettivi Formativi

Il Master garantisce una formazione di eccellenza a coloro che intendano operare a vario titolo in settori e attività in cui sia cruciale l’approccio circolare all’economia e la gestione efficiente delle risorse in una prospettiva di ciclo integrato, con particolare riferimento ai settori dei rifiuti, dell’acqua, dell’energia, dei servizi ecosistemici.

Le caratteristiche del Master si fondano su un’impostazione interdisciplinare volta a creare competenze di natura sistemica nella gestione delle problematiche ambientali sia nell’ottica della regolamentazione e gestione dei servizi pubblici a rete (idrici, rifiuti, energia, trasporti), sia della gestione dei cicli e dei bilanci integrati (dei materiali, dell’acqua, dell’energia).

Art. 4 - Sbocchi professionali

I laureati in possesso del titolo del Master possono ricoprire ruoli manageriali e professionali in aziende private che operano in settori industriali, finanziari e di servizi, nonché nella pubblica amministrazione.



Art. 5 - Didattica e articolazione interna

Il percorso didattico del Master prevede:

- Una fase di formazione d'aula di complessive 618 ore da svolgersi nel periodo gennaio - luglio 2026. La didattica è suddivisa in due macromoduli principali: Parte 1 - Fondamenti e gestione di risorse e transizioni; Parte 2 - Green management & Circular Economy. Alle lezioni frontali si accompagnano anche attività di laboratorio, seminari e visite aziendali.
- Una fase di stage di complessive 450 ore, nel periodo settembre - dicembre 2026, con la funzione di integrare la formazione d'aula con un'esperienza operativa diretta presso aziende, enti pubblici e/o privati, organismi nazionali e/o internazionali.

La lingua ufficiale del Master è l'italiano. Durante il percorso formativo alcune lezioni saranno erogate in lingua inglese, in particolare i moduli didattici relativi alla Transizione e Decarbonizzazione del Consumo Energetico e alla Transizione e Decarbonizzazione della Produzione Energetica.

Per l'erogazione delle attività formative, oltre alle attività di didattica frontale, potranno essere previste altre modalità di insegnamento (es. didattica a distanza, meeting on-line, visite aziendali guidate, lavori di gruppo). In particolare, il discente potrà richiedere, giustificandola, la possibilità di frequenza della formazione d'aula da remoto, in via residuale. Tale richiesta dovrà essere vagliata dal Direttore del Master in relazione ai motivi dichiarati, il numero di ore in FAD domandate e alla tipologia di lezione condotta, in modo da non intaccare la qualità della formazione erogata.

I diritti ed i doveri degli allievi del corso, nonché le relazioni tra gli allievi e le strutture della Scuola, sono regolati dal "Disciplinare degli allievi del Master" e dal "Disciplinare generale degli allievi dei Master/Corsi di Alta Formazione".

Art. 6 - Project Work

Al termine della fase di stage i partecipanti sono tenuti a presentare il Project Work sui temi oggetto dello stage, che sarà discusso pubblicamente e valutato da una Commissione nominata con Decreto del Rettore all'Alta Formazione della Scuola Sant'Anna.

La discussione del Project Work deve avvenire entro e non oltre la prima sessione utile dell'anno accademico successivo a quello di conclusione del Master.

Il Project Work dovrà essere depositato in formato digitale, nell'archivio delle tesi online della Scuola Sant'Anna nel rispetto della tempistica indicata nel Disciplinare del Master.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Possono presentare domanda di ammissione coloro che siano in possesso di laurea magistrale (D.M.270/2004), laurea specialistica (D.M.509/1999) o di laurea vecchio ordinamento o titolo equipollente, conseguiti, entro il termine di scadenza del presente bando, in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado.

Possono presentare domanda di ammissione anche i laureandi, che prevedano di terminare, prima dell'inizio del Master, **tutti gli esami di profitto** e di conseguire il titolo nella sessione straordinaria dell'anno accademico precedente l'inizio del Master stesso.

L'Amministrazione può disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione del candidato per difetto dei requisiti prescritti.



Dal momento che alcuni moduli didattici saranno svolti in lingua inglese per la partecipazione al Master è richiesta anche un'adeguata conoscenza della suddetta lingua, che sarà valutata in sede di colloquio o di selezione.

Art. 8 - Partecipazione ai singoli moduli

È prevista l'iscrizione a singoli moduli del Master, per un massimo di n. 6 partecipanti a ciascun modulo, a:

- ex Allievi del Master, Allievi Ordinari e delle Lauree Magistrali della Scuola e Allievi PhD della Scuola, in modalità gratuita, previa autorizzazione della Direzione del Master o, ove necessario, degli Organi competenti della Scuola;
- personale indicato dalle Aziende partner del Master, a seguito di specifici Accordi, in modalità gratuita;
- interessati dietro il pagamento di euro 500,00 per ciascun modulo.

È possibile la partecipazione ad un massimo di due moduli della I parte del Master (escluso il modulo propedeutico e quello di orientamento al mercato del lavoro) e ad un massimo di quattro moduli della II parte.

L'iscrizione ai singoli moduli avverrà sulla base di una valutazione da parte della Direzione del Master, dell'adeguatezza del profilo del candidato e della capienza dell'aula.

Gli iscritti ai moduli non potranno sostenere le prove di verifica intermedie e finale né svolgere il periodo di stage.

Al termine del percorso formativo, a coloro che avranno frequentato almeno l'80% delle lezioni ed in regola con la quota di iscrizione, se prevista, sarà rilasciato un attestato di partecipazione.

Art. 9 - Domanda di ammissione

Coloro che intendano concorrere per l'ammissione al Master devono presentare la domanda, entro il **04 dicembre 2025** esclusivamente online, provvedendo all'inserimento dei dati richiesti all'indirizzo: www.santannapisa.it Sezione Formazione, Master Universitari, Master GECA.

Coloro che intendono presentare la domanda per la partecipazione ai singoli moduli devono provvedere ad inviarne richiesta alla Segreteria Didattica del Master: mastergeca@santannapisa.it

Alla domanda deve essere allegata, in formato elettronico, la seguente documentazione:

- l'autodichiarazione dei titoli di studio universitari;
- elenco esami sostenuti e relative votazioni;
- il curriculum vitae aggiornato, redatto in formato europeo;
- fotocopia documento d'identità in corso di validità;
- lettera di motivazione;
- l'eventuale certificazione di conoscenza della lingua inglese;
- altri documenti ritenuti di interesse (es. pubblicazione, certificato invalidità ecc..)

I laureandi di cui all'art. 7, comma 2, sono tenuti ad allegare alla domanda di ammissione un'autodichiarazione riportante le votazioni conseguite negli esami di profitto, la media del voto di laurea prevista, i relativi Crediti Formativi Universitari e la presunta data di conseguimento del titolo.

Le domande pervenute in ritardo o in modalità diversa da quella indicata nel presente articolo, qualunque ne sia la motivazione, non saranno prese in considerazione.



Le falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del Codice Penale e delle Leggi speciali in materia, Artt. 75 e 76 D.PR. 445/2000.

La Scuola può, in qualunque momento del procedimento, anche successivamente all'avvio dei Master, effettuare controlli sulla veridicità delle dichiarazioni rese e dei documenti prodotti e richiedere l'esibizione dei documenti in originale. In caso di false dichiarazioni, la Scuola potrà disporre in ogni momento, con provvedimento motivato del Rettore, l'esclusione dei candidati dalla procedura selettiva o dal Master, fatte salve le responsabilità penali da ciò derivanti.

Art. 10 - Selezione dei candidati

Il Master prevede **un minimo di 10 e un massimo di 25 partecipanti**.

A seguito della stipula di apposite convenzioni, la Scuola può riservare ulteriori posti, fino ad un massimo di 3, in favore di Aziende/Enti convenzionati, previa valutazione da parte della Commissione di selezione del Master dell'adeguatezza del profilo dei candidati.

In caso di mancato raggiungimento del numero minimo dei partecipanti la Direzione del Master si riserva la possibilità di non attivare il Master.

La selezione è effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Prorettore all'Alta Formazione della Scuola Sant'Anna, la quale seleziona i candidati, attribuendo i punteggi sulla base della valutazione dei titoli, dei colloqui e/o test.

La valutazione dei titoli (max 40 punti) avverrà sulla base dei seguenti parametri:

- durata degli studi universitari - max di 5 punti;
- tipologia di laurea - max di 5 punti;
- voto di laurea o media dei voti riportati negli esami universitari (se laureandi) - max di 12 punti;
- altri titoli ed esperienze post-laurea - max di 15 punti;
- pubblicazioni - max di 3 punti.

Saranno ammessi alle successive prove orali i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 10 punti nella valutazione dei titoli.

Il colloquio e/o test attitudinale (max 60 punti) sarà finalizzato ad accertare la preparazione di base, il profilo motivazionale e le attitudini dei candidati al lavoro d'aula e di gruppo, oltre il livello di conoscenza della lingua inglese, sulla base della seguente ripartizione:

- a) accertamento della preparazione di base, avente ad oggetto la tesi di laurea e/o altri eventuali titoli - max 25 punti;
- b) accertamento del profilo motivazionale ed attitudinale - max 30 punti;
- c) accertamento della lingua inglese - max 5 punti

I titoli di studio conseguiti in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado sono valutati dalla Commissione di selezione che si riserva di richiedere eventuali integrazioni.

Il calendario delle convocazioni sarà reso noto **esclusivamente** sull'apposita sezione del sito della Scuola dedicata al Master e sarà cura del candidato verificare personalmente data ed orario della propria convocazione.

La mancata presenza al colloquio è considerata come rinuncia alla partecipazione alla selezione.



Saranno ammessi alla frequenza del Master coloro che figurano ai primi 25 posti della graduatoria di merito e hanno ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 60 punti su 100; in caso di rinuncia possono subentrare coloro che, pur classificatisi oltre la 25° posizione, hanno ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 60 punti su 100. In caso di ex aequo precede il candidato più giovane di età.

Al termine della selezione la Scuola Superiore Sant'Anna, con Decreto del Prorettore all'Alta Formazione, approva gli atti di selezione e la graduatoria di merito in cui sono indicati i vincitori del concorso, sotto condizione dell'accertamento dei requisiti e dei titoli dichiarati. L'esito della selezione è pubblicato sul sito web e comunicato esclusivamente a chi risulta ammesso, all'indirizzo di posta elettronica indicato dal candidato nella domanda di partecipazione.

I laureandi, di cui all'art. 7 comma 2 risultati idonei sono ammessi "con riserva" fino al conseguimento del titolo di laurea entro i termini indicati all'art. 11.

Art. 11 - Modalità di accettazione e di pagamento

I candidati ammessi, che intendono partecipare al Master, devono confermare la propria partecipazione entro il termine e con le modalità indicate nella comunicazione di ammissione.

Entro il termine indicato per la conferma di partecipazione i candidati ammessi in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero (paesi UE e NON UE) sono tenuti a presentare, oltre la documentazione di cui al comma precedente:

- copia del diploma originale di laurea tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza italiana competente per territorio del Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che rilascia il titolo, se in lingua diversa da inglese/francese/spagnolo/tedesco;
- "Dichiarazione di Valore in loco" del titolo conseguito all'estero rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui hanno conseguito il titolo;
- certificato con l'elenco degli esami sostenuti tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza medesima.

Gli ammessi con riserva di cui all'art. 10 ultimo comma, devono presentare, entro un mese dall'acquisizione del titolo, alla Segreteria della U.O. Alta Formazione l'autodichiarazione del titolo universitario conseguito, **a pena di esclusione**.

Al fine di regolarizzare la propria partecipazione al Master, gli allievi, all'inizio delle attività didattiche, devono consegnare alla Segreteria della U.O. Alta Formazione, una marca da bollo del valore di €16,00 da apporre sulla domanda di ammissione.

Art. 12 - Quota di iscrizione

La quota di iscrizione al Master è fissata in € **8.000,00**, inclusiva della partecipazione a tutte le lezioni, esercitazioni pratiche, materiale didattico, assistenza nell'elaborazione del Project Work e la marca da bollo di €16,00 che verrà apposta sul diploma.

La sistemazione logistica e le spese di vitto sono a carico di ciascun partecipante.

È prevista la rateizzazione del pagamento della quota di iscrizione, che dovrà avvenire tramite l'avviso di pagamento PagoPa. La modalità di pagamento verrà comunicata al candidato al momento dell'ammissione dalla Segreteria della U.O. Alta Formazione della Scuola Sant'Anna.



Possono essere erogati contributi a totale o parziale copertura della quota di iscrizione da parte di Enti pubblici o privati. L'assegnazione di tali contributi è effettuata sulla base della graduatoria di selezione o di eventuali requisiti richiesti dagli enti finanziatori.

I candidati ammessi che risulteranno vincitori di contributi a copertura totale della quota di iscrizione sono tenuti a versare, al momento dell'accettazione, una somma di € 2.500,00 a titolo di cauzione, che verrà restituita al termine della parte didattica del Master. In caso di rinuncia al contributo, successiva alla sua accettazione, o in caso di interruzione della frequenza del Master viene meno ogni diritto al mantenimento del contributo stesso.

In caso di rinuncia alla frequenza al Master prima dell'inizio dello stesso, i candidati ammessi perdono il diritto alla restituzione della somma versata a titolo di I rata o di cauzione.

In caso di interruzione della frequenza del Master, i candidati ammessi sono obbligati alla regolarizzazione della quota di iscrizione dovuta fino al momento dell'interruzione del Master medesimo.

Ai sensi dell'art. 9 comma 2 del DLgs 68/2012 la Scuola esonera totalmente dalla quota di iscrizione gli allievi con disabilità riconosciuta ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. 104/1992, o con un'invalidità pari o superiore al sessantasei per cento ed applica una riduzione del 1,5% per ogni punto percentuale di invalidità a coloro che hanno riconosciuta una invalidità inferiore al sessantasei per cento. L'allievo che intende usufruire dell'esonero o della riduzione dovrà allegare alla domanda online idonea certificazione.

Art. 13 - Titolo rilasciato

A conclusione del Master, a coloro che hanno partecipato con regolarità e profitto all'intero programma formativo, nel rispetto degli adempimenti previsti dal Disciplinare, ed in regola con il pagamento della quota di iscrizione, la Scuola rilascia, ai sensi dell'art. 3 del D.M. 270/2004 e successive modifiche, il titolo di Master universitario di II livello.

Il partecipante che non assolva agli obblighi didattici minimi previsti dal Disciplinare o non sostenga l'esame finale, decade d'ufficio dalla qualità di studente con perdita del relativo status.

Art. 14 - Responsabile del procedimento concorsuale, trattamento dei dati personali e misure di prevenzione della corruzione

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è la Dott.ssa Lucia Viegli, Responsabile dell'U.O. Alta Formazione – Scuola Superiore Sant'Anna – Via Santa Cecilia, 3, 56127 Pisa - e-mail: altaformazione@santannapisa.it.

La Scuola Superiore Sant'Anna opera nel rispetto della normativa relativa alla prevenzione della corruzione (L.190/2012) applicando le misure individuate nel "Piano triennale di prevenzione della corruzione" pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale all'indirizzo: www.santannapisa.it.

Titolare del trattamento dei dati personali forniti nell'ambito della procedura concorsuale di cui trattasi è la Scuola Superiore Sant'Anna, in persona del Rettore, Piazza Martiri della Libertà 33 Pisa.

Il Responsabile interno è designato nella persona della Dott.ssa Giovanna Bottai, Responsabile dell'Area Formazione Post Laurea. Si prega di prendere visione dell'informativa disponibile al seguente link: <https://www.santannapisa.it/it/corsi-di-alta-formazione>